

Protokół Nr 18/2025
posiedzenia Komisji Budżetu, Rozwoju Gospodarczego i Przestrzegania Prawa
z 18 czerwca 2025 r.

Stan członków – 5 radnych
Obecnych – 4 radnych

.....
co stanowi: 80 %

Pkt I a.

Posiedzenie komisji otworzył i obradom przewodniczył Pan Grzegorz Kaczmarek Przewodniczący Komisji, który na podstawie listy obecności stwierdził prawomocność posiedzenia.

Lista obecności członków komisji na posiedzeniu, stanowi załącznik do protokołu.

Pkt I b.

Porządek dzienny posiedzenia przedstawił przewodniczący komisji Pan Grzegorz Kaczmarek. Stanowi on załącznik do protokołu.

Pkt II

Przewodniczący komisji Pan Grzegorz Kaczmarek powiedział, że tematem posiedzenia jest ocena i weryfikacja kalkulacji kosztów zaopatrzenia w wodę. Wyjaśnień udzielił Pan Paweł Mokrzycki Prezes ZUK w Mieszkowicach. Przedstawił członkom komisji prezentację dotyczącą funkcjonowania spółki.

Dział	Ilość osób	Uwagi
Ścieki	9	Jedna osoba na wypowiedzeniu likwidacja stanowiska/ jedna osoba na 5 emeryturę
Woda	6	
Śmieci	6	
Cmentarz	1	
Admin	6	około 20% w stosunku do całości
Woda - ścieki	1	inkasent
Zamiatanie	5	
RPN	1	

Działalność	Problem	Poprawa sytuacji
Ścieki+ Szambo	Niedostosowana taryfa, podwyższone koszty z tytułu braku pozwolenia wodnoprawnego, wyeksploatowany sprzęt i infrastruktura (częste awarie), wysokie koszty energii, brak instalacji do zlewania z WUKO	Działania: Rewizja stawek dla szamb, złożenie wniosku o nowe taryfy do wód polskich, modernizacja oczyszczalni oraz przepompowni, nawiązanie współpracy z instalacją do odbioru odpadów z WKO, możliwość poprawy sytuacji rok 2026.
Woda	Częste awarie, ujęcia wody wymagają modernizacji, brak monitoringu.	Przewidywany zysk czerwiec, działania: redukcja pracowników, wyszkolenie nowego pracownika w celu umożliwienia zastępowalności, modernizacja i automatyzacja ujęć wody, po modernizacji przejęcia ujęcia Kępa zwiększenie kapitału spółki w celu zwiększenia jej możliwości inwestycyjnych. Uruchomienie monitoringu i scentralizowanie monitoringu wszystkich sieci na oczyszczalni.
Zamiatanie ulic + Zieleń	Niedostosowana stawka na umowach, niedoszacowane obszary, umowy do negocjacji	Rewizja umów ze zleceniodawcami indywidualnymi oraz gminą/ próba pozyskania nowych zleceń / przy braku zleceń i niewyrażeniu zmian w umowach redukcja pracowników i obniżenie standardu świadczonych usług.

RPN	Niedostosowana stawka na umowach.	Konieczna zmiana umowy, umowa podpisana w tym roku w celu pozyskania należności za już wykonane prace.
Cmentarze	Dołożony koszt wdrożenia nowego systemu do obsługi cmentarza 24000 zł	Mniej więcej na zero sprawdzić koszty i stawki na usługi / po pełnym uruchomieniu systemu zwiększenie obrotów poprzez zawiadomienia o konieczności opłacenia miejsca.
Rekultywacja	Koszt może się zwiększyć ze względu na dodatkowe prace typu opróżnianie zbiorników ociekowych	Koszty powinny być przewidziane w przychodach za prowadzenie wysypiska śmiecie.
Pozostałe zlecenia	Niedoszacowany odpowiednio koszt robocizny i sposób wynajmu sprzętu	Rewizja zleceń indywidualny zmiana cenników i sposobu rozliczania.
Targowica	Niska stawka niezgodna z założeniem taryf ustalonych przez radę gminy.	Przewidywany zwiększony zysk poprzez zwiększenie opłat.
Zlecenia UM	Niedoszacowany odpowiednio koszt robocizny i sposób wynajmu sprzętu	Prawdopodobnie zwiększenie przychodu i poprawienie wyniku poprzez przyjęcie dodatkowych zleceń.
Wywóz odpadów gmina	Niedoszacowane stawki odpadów segregowanych głównie gabaryty i tekstylia, niskie masy wywozów segregowanych.	Zmiana stawek i niektórych zapisów w nowej umowie, zakup auta do wywozu segregowanych, segregowane frakcje o ile będzie taka możliwość wywóz do stacji przeładunkowej w Chojnie
Wywóz odpadów niezamieszkałe	Brak odpowiedniej stawki na odpady segregowane	Zmiana stawek i zasad odbioru

Zrealizowane

Wstępna analiza i zmiana trasówek śmieciarki

Nawiązanie współpracy w celu monitoringu sieci z producentem pomp

Inwentaryzacja w takcie

Tekstylia oddane firmie zewnętrznej po sortowaniu

Wymiana gaśnic i kontrola sprzętu gaśniczego

Zlecony przegląd budynków

Ofertowanie na przegląd instalacji elektrycznej

Wydanie oświadczeń pracowników ws szczepień

Sprzedaż niewykorzystywanego lub niezdadnego do użytku sprzętu

Naprawa zabudowy w mniejszej śmieciarce

Uzyskanie zaświadczenia na przewóz rzeczy

Uzyskanie karty przedsiębiorcy

Wykonanie akcji promocyjnej do umowy na śmieci

Nawiązanie współpracy z Ekomyślem w temacie promocji oraz dostarczania odpadów do innej części instalacji

Zmiana zasad i bardziej intensywne działania w temacie ściągalności należności

Wysłanie pism o zmianę umów ryczałtowych

Rozmowy z dostawcami rozwiązań odczytu zdalnego wodomierzy

Ustalenie nowego cennika usług po analizie konkurencji

Wdrażanie harmonogramowania prac dla poszczególnych pracowników

Pkt III.

Wolne wnioski.

Wolnych wniosków nie zgłoszono.

Pkt IV.

Z uwagi na wyczerpanie porządku dziennego posiedzenia Pan Grzegorz Kaczmarek, przewodniczący komisji stwierdził zamknięcie posiedzenia. Na tym posiedzenie zakończono i protokół podpisano.

Protokolant

Anna Jakowicka

Przewodniczący Komisji

Grzegorz Kaczmarek